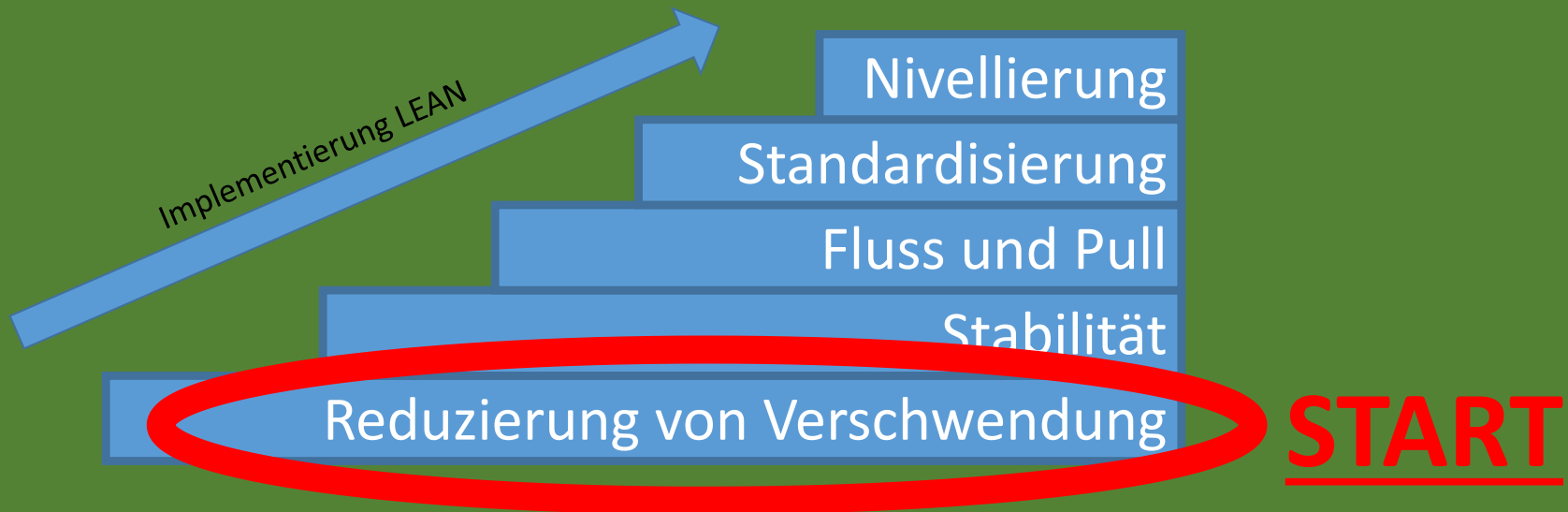


SECHS Best Practices zum kraftvollen Start einer Lean Transformation



1. Best Practice: RED LABEL INITIATIVE

„Alle machen mit und man sieht sofort ein Ergebnis“



3 Prozessschritte:

1. Unnötige Gegenstände in Produktion, Werkstatt oder Büro werden mit einem RED LABEL gekennzeichnet.
2. Alle Verantwortlichen prüfen den Vorschlag in den folgenden 7 Tagen.
3. Hängt das RED LABEL dann immer noch, wird der Gegenstand weggeworfen.

2. Best Practice: Lass „Leuchttürme“ strahlen!



Best Practice:
**Visuelles
Management**



Best Practice:
Team Tafel

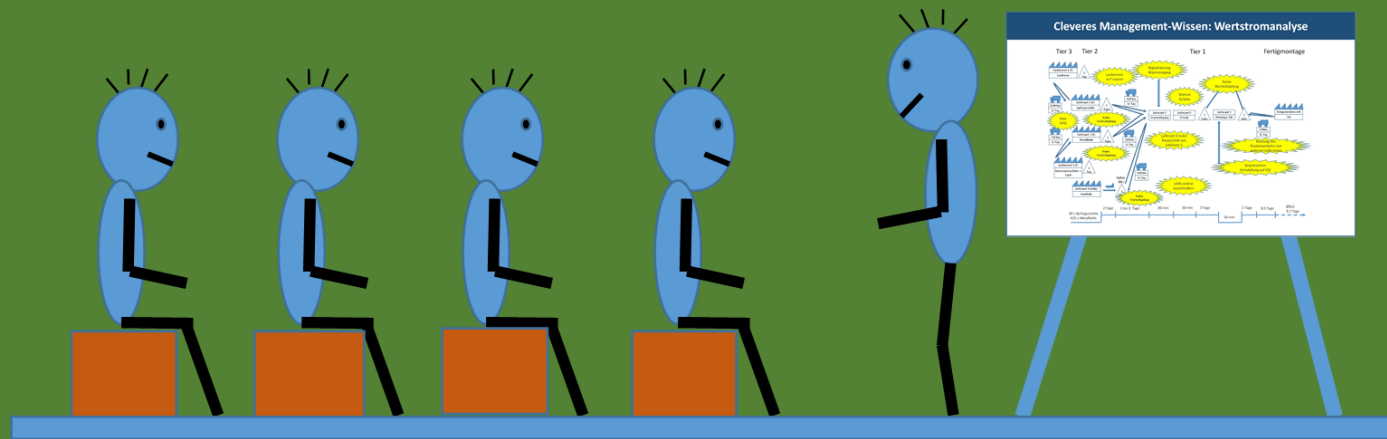


Best Practice:
Regalsysteme



Best Practice:
**Poka Yoke
Lösung**

3. Best Practice: Schulungen für Führungskräfte & Mitarbeitende



Starte mit den Führungskräften. Wichtige Schulungen sind beispielsweise:

- 7 Arten der Verschwendung
- Wertstromanalysen
- Current State und Future State Maps
- 5S Methode (Sortieren, Systematisieren, Sauberkeit, Standards, Selbstdisziplin)

4. Best Practice: Üben von neuen Lean Bausteinen in Pilotbereichen

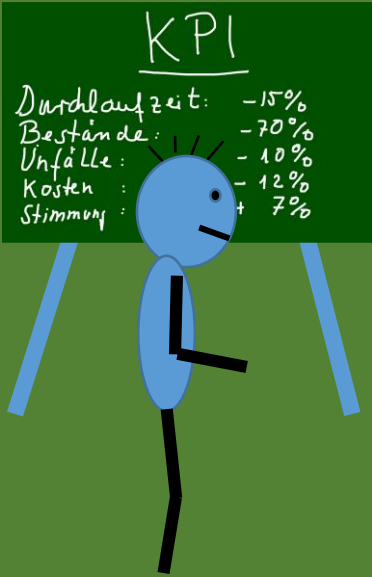
Implementierung neuer
Lean Bausteine

Pilot-
bereich

Aufbau eines Pilotbereiches:

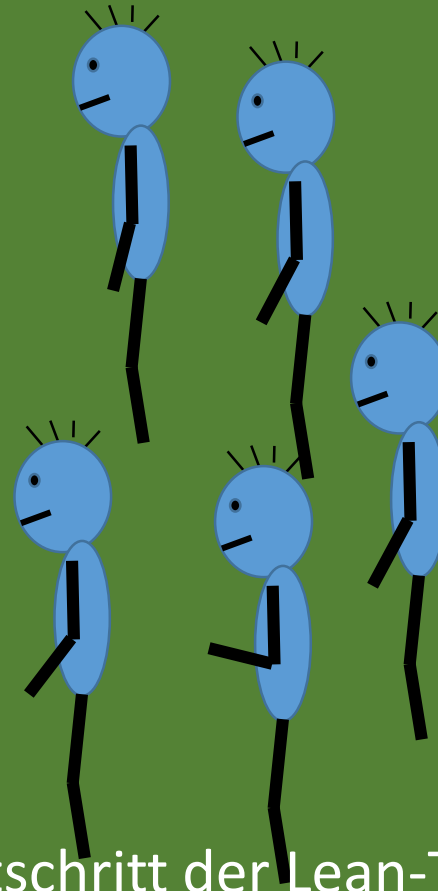
- Ausprobieren der neuen Prozesse
- Training aller Mitarbeitenden
- Erst danach:
Ausrollen in der Fläche

5. Best Practice: Ziele und Kennzahlen für eine klare Richtung



A stick figure stands to the left of a green board, holding it up. The board contains the following text:

KPI	
Durchlaufzeit:	-15%
Bestände:	-70%
Unfälle:	-10%
Kosten:	-12%
Stimmung:	+7%



Überprüfe regelmäßig den Fortschritt der Lean-Transformation
und passe die Strategie bei Bedarf an

6. Best Practice:

Durch klare Führung und Kommunikation lassen sich Widerstände vermeiden

Widerstände bei einer Lean Transformation können entstehen durch:



1. Veränderungsangst



2. Mangelndes Verständnis führt zu Ablehnung



3. Kollision mit bestehenden Unternehmenskulturen



4. Keine klare Führung und Unterstützung von Führungskräften



5. Misserfolge in der Vergangenheit



6. Widerstand gegenüber neuen Technologien bei Digitalisierungen

Bei einer
Lean Transformation
sollten alle einen Vorteil
sehen.



Dazu eine Ideenliste für einen kraftvollen START:

- Ausbildung **Kaizen-Moderatoren** und regelmäßige Workshops
- Schulung und Start der Umsetzung „**7 Arten der Verschwendung**“
- Schulung und Umsetzung von **Wertstromanalysen**
- Erstellen von **Current State** und **Future State Maps** mit Maßnahmen
- Start eines **kontinuierlicher Verbesserungsprozesses**
- Schulung und Start der Umsetzung der **5S Methode** (Sortieren, Systematisieren, Sauberkeit, Standards, Selbstdisziplin)
- Aufbau von **Leuchttürmen** und **Pilotbereichen**